

SPRAWOZDANIE Z PRACY ZARZĄDU TOWARZYSTWA OPIEKI NAD OCIEMNIAŁYMI STOWARZYSZENIE ZA ROK 2020

Towarzystwo Opieki nad Ociemniałymi Stowarzyszenie na koniec roku sprawozdawczego 2020 liczyło 1344 członków, w poczet członków przyjęto 3 osoby, 2 osoby zrezygnowały z członkostwa, zmarło 28.

Zarząd spotkał się w pełnym składzie cztery razy w trybie stacjonarnym w tym jedno zebranie wyjazdowe w Gdańsku Sobieszewie oraz dwa razy zdalnie.

Oprócz Zebrań w pełnym składzie członkowie Zarządu spotykali się w mniejszym gronie w zespołach problemowych.

Codziennym zarządzaniem TONOS zajmowali się Prezes i Skarbnik, byli to jedyni członkowie pobierający wynagrodzenie za pracę związaną z kierowaniem Towarzystwem. Oboje odpowiadali za bieżącą politykę kadrową, finansową czy podejmowanie codziennych decyzji.

W minionym roku Zarząd podjął 14 uchwał:

1. **Uchwała nr 1** w sprawie zmiany nazwy oraz zatwierdzenia Statutu i Regulaminu DPS w Żułowie.
2. **Uchwała nr 2** w sprawie zwiększenia udziału własnego Towarzystwa w inwestycji pn.: Termomodernizacja budynków Zakładu dla Niewidomych w Laskach.
3. **Uchwała nr 3** w sprawie odpisów aktualizacyjnych nieściągalnych należności w roku 2019.
4. **Uchwała nr 4** w sprawie wysokości odpisów na Zakładowy Fundusz Socjalny na rok 2020.
5. **Uchwała nr 5** w sprawie sporządzania sprawozdań finansowych od roku 2019 (wynikająca z zaleceń Biura Audytorskiego).
6. **Uchwała nr 6** w sprawie zmiany terminu Zebrania Ogólnego członków Towarzystwa Opieki nad Ociemniałymi Stowarzyszenie z siedzibą w Laskach.
7. **Uchwała nr 7** w sprawie zmiany nazwy Warsztatów Terapii Zajęciowej w Żułowie.
8. **Uchwała nr 8** w sprawie przyjęcia w TOnOS Polityki Ochrony Danych Osobowych.
9. **Uchwała nr 9** w sprawie dopisania kodów PKD do zakresu działalności Spółki TONO PRACA.
10. **Uchwała nr 10** w sprawie sprzedaży kamienicy w Poznaniu przy. ul. Działyńskich 6 róg ul. Nowowiejskiego 27.
11. **Uchwała nr 11** w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie umowy zamiany nieruchomości Towarzystwa Opieki nad Ociemniałymi Stowarzyszenia oraz Gminy Izabelin za dopłatą.

12. **Uchwała nr 12** w sprawie zbycia udziału Towarzystwa Opieki nad Ociemniałymi Stowarzyszenia w nieruchomości położonej w Poznaniu przy ul. Nowowiejskiego 27 róg ul. Działyńskich 6.
13. **Uchwała nr 13** w sprawie przyjęcia budżetu na 2021 rok.
14. **Uchwałą nr 14** w sprawie sprzedaży nieruchomości położonej przy ul. Obrońców 15 w Warszawie pani Małgorzacie Cecherz.

W dalszej części chciałbym odnieść się do kilku istotnych kwestii, które były przedmiotem prac Zarządu:

1. W końcu 2019 roku przeprowadzono wizję lokalną należącej do Towarzystwa kamienicy w Poznaniu oraz podjęto analizę wykorzystania tej nieruchomości. Obiekt był niedoinwestowany, wymagający kapitalnego remontu. Lokale były częściowo zamieszkałe przez lokatorów zakwaterowanych jeszcze w latach 90-tych do lokali socjalnych. Zarząd doszedł do wniosku, że w obliczu olbrzymich kosztów czekających TONOS w ewidencji Laski, zasadna będzie w pierwszym rzędzie próba znalezienia inwestora i stworzenia spółki inwestycyjnej, a jeśli to się nie uda odsprzedaż udziałów z przeznaczeniem na inwestycje w Laskach.

W połowie roku 2020 zgłosiła się Spółka Palazzo, która weszła w posiadanie części udziałów w nieruchomości. Wspomniana spółka złożyła wniosek do sądu o zniesienie współwłasności. Równocześnie zaproponowała wykup lub odsprzedaż swoich udziałów. Po analizie ekonomicznej i finansowej Zarząd powołał zespół negocjacyjny ds. sprzedaży swojej części udziałów. W toku negocjacji udało się uzyskać cenę wyższą od proponowanej przez spółkę oraz od średnich cen rynkowych dla nieruchomości w porównywalnym stanie. Ostateczna cena transakcji zamknęła się kwotą 2 675 000.

2. Remont termomodernizacja. Przez cały 2020 rok były prowadzone prace w budynkach Towarzystwa. Zostały zmodernizowane: Dział ds. Absolwentów, Kuchnia centralna, Stolarnia i pomieszczenia przyległe, Centrum Rehabilitacji Zawodowej oraz obecnie na ukończeniu Ambulatorium.

Przebieg prac wymusił zmiany organizacyjne, takie jak łączenie kuchni, zmianę miejsc prowadzenia części zajęć oraz przeniesienie osób mieszkających w szpitaliku do innych placówek.

3. Remont dostosowanie do wymagań przeciwpożarowych budynku św. Maksymiliana. Remont Rozpoczęliśmy w kwietniu, zgodnie z podpisaną umową miał zakończyć się do połowy listopada. Na skutek sporu z wykonawcą dotyczących tempa i jakości prowadzonych prac, Towarzystwo wypowiedziało umowę firmie Efał i rozpoczęło poszukiwania nowego wykonawcy. Obecnie w 2021 roku prace są na ukończeniu oraz są prowadzone przez nowego wykonawcę. Do końca wakacji chcielibyśmy zakończyć wszystkie odbiory.
4. Remont domu letniskowego w Krynicy Morskiej. Temat który sygnalizowałem na poprzednim Zebraniu Ogólnym. Jak we wcześniejszej sytuacji Towarzystwo rozstało się z wykonawcą i złożyło zawiadomienie do prokuratury o podejrzeniu możliwości popełnienia przestępstwa.

Remont został dokończony własnymi siłami przy wsparciu firmy Strabag. Budynek został odebrany i oddany do użytkowania. W tym roku jest już użytkowany przez wczasowiczów.

5. Kierując się wskazówkami ostatniego Zebrani Ogólnego, przez cały rok prowadziliśmy starania o otwarcie jakiejś formy organizacyjnej wsparcia osób dorosłych w Laskach. Szukaliśmy formy dostępnej dla stowarzyszeń. Pomimo zapewnień Pana Ministra Pawła Wdówka oraz podległych mu urzędników, program Centrów Opiekuńczo-Mieszkalnych pozostaje zamknięty dla stowarzyszeń, jedyną otwartą ścieżką jest powołanie COMu we współpracy z samorządem. W lutym wraz z panem Stefanem Dunin-Wąsowiczem uczestniczyłem w zebraniu Funduszu Londyńskiego, który zgodził się pokryć koszt stworzenia koncepcji funkcjonalno użytkowej centrum. Taka koncepcja powstała i czeka na otwarcie przez obecne lub przyszłe władze ścieżki aplikowania przez stowarzyszenia.
6. Utworzenie nowej placówki edukacyjnej – Szkoły Podstawowej w Gdańsku Sobieszewie.

Do Zarządu zwróciła się grupa rodziców z wnioskiem o powołanie szkoły. Po analizie ekonomicznej i potrzeb podjęto decyzję, żeby nie powoływać nowej placówki. Rozumiemy potrzebę kształcenia dzieci z Pomorza w specjalistycznych ośrodkach, jednak w okresie czekających nas ogromnych nakładów remontowo-budowlanych w Laskach, Zarząd nie zdecydował się na nową inwestycję w Sobieszewie. Równocześnie zaproponowaliśmy wsparcie naszych specjalistów w adaptacji absolwentów naszego przedszkola do warunków szkolnych w wybranej szkole w Gdańsku. Mamy nadzieję jednak, że rodzice zdecydują się na kontynuację edukacji w naszych innych placówkach.

7. Zarząd rozwiązał umowę i wypowiedział wynajem pomieszczeń spółce TONOBIS. Spółka została wezwana do zapłaty długu, który obecnie wynosi kilkadziesiąt tysięcy złotych. Będziemy starali się dochodzić skutecznie należnych nam środków.
8. W minionym roku złożyliśmy wnioski lub realizowaliśmy szereg projektów.

W grudniu 2020 roku rozpoczęliśmy projekt Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnościami. Rozpoczęliśmy także starania o program wsparcia otoczenia osób niepełnosprawnych oraz na przygotowanie polskiego modelu treningu orientacji przestrzennej. Rozpoczęte w 2020 roku starania zakończyły się pozytywnie w maju podpisanymi umowami na realizację.

9. Sprawy związane z pandemią COVID-19. Od marca wszystkie placówki Towarzystwa pracują w zależności od sytuacji epidemicznej w większym lub mniejszym reżimie sanitarnym. Staraliśmy się przez cały czas podtrzymać funkcjonowanie placówek edukacyjnych oraz innych jednostek organizacyjnych. W przypadku pojawiających się zachorowań reagowaliśmy na bieżąco i adekwatnie do sytuacji. Przez pewien czas praca i nauka odbywała się w trybie hybrydowym lub zdalnym. Po stwierdzeniu zachorowań w DPS w Żuławie, cały budynek był poddany izolacji, podobnie jak niektóre domy zamieszkałe przez siostry na terenie Lasek.

Wydaje się, że wszystkie jednostki dobrze poradziły sobie z kryzysem epidemicznym, obecnie nasz ośrodek zdrowia funkcjonuje w ogólnopolskim systemie szczepień.

Główne wymiary pracy Zarządu w 2020 roku to minimalizowanie negatywnego skutku COVID-19 w poszczególnych obszarach działalności. Zarząd starał się utrzymać jak największą sprawność organizacji przy zachowaniu najwyższego poziomu bezpieczeństwa.

Kolejne istotne wymiary to szereg kontynuowanych i rozpoczynanych inwestycji i remontów. Ilość niezbędnych prac oraz ich rozległość sprawia, że nie zawsze udaje się dotrzymać pierwotnych planów lub terminów. Należy jednak podkreślić, że pomimo zawirowań wszystkie rozpoczęte prace są realizowane w zgodzie z prawem i najlepszym interesem Towarzystwa.

Główne wyzwania stojące przed Towarzystwem nie zmieniają się od kilku lat. W perspektywie działalności statutowej coraz jaśniej widać potrzebę rozpoznania misji Towarzystwa w kontekście współczesnych przemian technologicznych, prawnych i obyczajowych. W czasie ostatnich 10-15 lat wyraźnie widać zmianę specyfiki oczekiwań i potrzeb wychowanków oraz zmniejszenie się ilości wychowanków w OSW. Z drugiej strony coraz bardziej zgłaszana staje się potrzeba wsparcia niewidomych uczniów w placówkach ogólnodostępnych.

Nie da się ukryć, że wsparcie osób dorosłych wymaga rozwoju i nakładów. Obserwujemy coraz więcej osób starszych tracących wzrok lub naszych absolwentów zwracających się o wsparcie.

Tak określone potrzeby merytoryczne, na których realizację potrzeba środków finansowych stoją w pewnym konflikcie z potrzebami remontowo inwestycyjnymi i ich finansowaniem bez których Towarzystwo nie będzie miało gdzie realizować oczekiwań tyflogicznych. Pogodzenie tych dwóch wątków tj. działalności statutowej i utrzymania infrastruktury stanowi największe wyzwanie przed którym stoi Zarząd.

Szersze omówienie pracy poszczególnych placówek znajduje się w sprawozdaniach poszczególnych jednostek, do których lektury zachęcam.

W minionym roku poszczególni członkowie Zarządu pracowali na rzecz Towarzystwa zgodnie z posiadanymi kompetencjami. Spotykali się w zespołach problemowych, uczestniczyli w konsultacjach lub wykonywali prace analityczne. Reprezentowali także Towarzystwo na spotkaniach oraz przed przedstawicielami urzędów oraz władz.

/-/ Paweł Kacprzyk – Prezes Zarządu