

Sprawozdanie z pracy Zarządu
Towarzystwa Opieki nad Ociemniałymi Stowarzyszenie
w Laskach w roku 2025

W 2025 roku Zarząd Towarzystwa zebrał się łącznie siedem razy w pełnym składzie, w tym na jednym zebraniu wyjazdowym w Gdańsku Sobieszewie. Rok ten był szczególnie ze względu na zakończenie kadencji poprzedniego składu Zarządu oraz Komisji Rewizyjnej i wybór nowych władz. Zmiana dokonała się m. in. na stanowisku Skarbnika.

W związku z powyższym Zarząd TOnOS ukonstytuował się następująco:

Prezes - Paweł Kacprzyk

I Zastępca Prezesa – s. Judyta – Maria Olechowska a po Kapitulę s.
Radosława – Anna Podgórska

II Zastępca Prezesa - Dariusz Linde

Skarbnik - Dorota Kosewska

Zastępca Skarbnika - s. Ludmiła – Edyta Krajnik

Członkowie Zarządu:

Kamila Dobies

Siostra Anita – Teresa Maria Harasim

Adrianna Kaczanowska

Jarosław Komorowski

Damian Michał Pietrasik

Komisja Rewizyjna

Przewodniczący Komisji - Eugeniusz Wiśniowski

Członkowie Komisji:

Beata Kot

Anna Lemańczyk

Szymon Sławiński

s. Faustyna – Teresa Szulc

Zarząd pracował z myślą o stabilności Towarzystwa, kładąc duży nacisk na transparentność podejmowanych decyzji. Na co dzień w Biurze Zarządu pracują

Prezes i Skarbnik i to oni odpowiadają za codzienne funkcjonowanie Lasek. Pozostali członkowie działają w ramach powierzonych im szczegółowych zadań.

Wykaz uchwał podjętych w 2025 roku:

- Uchwała: w sprawie określenia regulaminu organizacyjnego dla Domu Pomocy Społecznej w Żuławie.
- Uchwała: w sprawie zmniejszenia wysokości odpisów na Zakładowy Fundusz Socjalny na rok 2025.
- Uchwały nr: w sprawie spieniężenia części majątku lub przeniesienia praw własności.
- Uchwała: w sprawie wykreślenia osób z listy członków Towarzystwa.
- Uchwała: w sprawie nadania imienia Modesta Sękowskiego Warsztatom Terapii Zajęciowej w Żuławie.
- Uchwała: zmieniająca uchwałę nr 8/2024 dotyczącej sprzedaży składników spadku
- Uchwała: w sprawie wyrażenia zgody na przyjęcie darowizny
- Uchwała: w sprawie przyznania medalu Towarzystwa „Pax et Gaudium in Cruce” ks. Kardynałowi Kazimierzowi Nyczowi.
- Uchwała: w sprawie przyjęcia budżetu na 2026 rok.

Główne wątki poruszane na zebraniach Zarządu

Praca Zarządu koncentrowała się wokół trzech głównych wątków: inwestycji, stabilizacji finansowej oraz dostosowania oferty edukacyjnej do współczesnych realiów.

Inwestycje i infrastruktura:

Największym wyzwaniem była budowa Nowego Internatu Chłopców, określana, jako najdroższa inwestycja w Laskach od dziesięcioleci. Zarząd nadzorował postępy prac, które mimo pewnych trudności technicznych, postępowały zgodnie z harmonogramem. Finalnie na przełomie semestrów roku szkolnego 2025/26 chłopcy zmienili miejsce zamieszkania.

Równolegle finalizowano projekt Wspomaganych Społeczności Mieszkaniowych (WSM), mających służyć dorosłym Osobom z niepełnosprawnością. Z końcem roku otrzymaliśmy pozwolenie na użytkowanie a obecnie trwają prace nad regulaminem rekrutacji i pobytu mieszkańca.

W 2025 roku kontynuowano część inwestycyjną projektu Dotknij Natury. Podsumowaniem była marcowa konferencja. Do końca czerwca trwa jeszcze zliczanie efektu ekologicznego projektu.

W ciągu roku przeprowadzono szereg napraw i remontów, m. in. remonty dachów, naprawy rur wodnych lub kanalizacyjnych, malowanie pomieszczeń. W sumie obie nasze brygady remontowa i utrzymania terenu przeprowadziły ponad 550 różnych działań.

Finanse:

Towarzystwo stale mierzy się z trudną sytuacją ekonomiczną, wywołaną m.in. wzrostem kosztów energii i wynagrodzeń. Aby sfinansować wkłady własne do inwestycji, Zarząd realizował strategię spieniężania części składników majątku, w tym działek w Laskach. Kluczową decyzją oszczędnościową było zamknięcie własnych kuchni i przejście na zewnętrzny catering (firma Campo), co ma przynieść oszczędności sięgające 1 mln zł rocznie.

Połączenie internatów również powinno uwolnić pewne środki finansowe.

Analizujemy także inne zmiany organizacyjne m. in. zmianę struktury w działach administracyjnych.

Zaznaczenia wymaga fakt, iż sprzedaż składników majątku wynikała wyłącznie z potrzeb inwestycyjnych. Po zakończeniu dużych inwestycji, Zarząd podjął decyzję o wycofaniu ofert z rynku.

Edukacja i misja:

Zarząd z niepokojem dostrzega małą liczbę uczniów, co jest efektem trendu edukacji włączającej. W odpowiedzi na to podjęto historyczną, ale na razie testową decyzję o otwarciu ośrodka w Rabce-Zdroju na uczniów z niepełnosprawnościami innymi niż wzrokowa (do 30% ogółu), aby uratować placówkę przed zamknięciem.

Jednocześnie zauważamy, że Dyrektor OSW podejmuje szereg działań promujących Ośrodek, co w konsekwencji ma szansę przełożyć się na zatrzymanie trendu spadkowego liczby uczniów.

Rozważano także zmianę nazwy Ośrodka w Laskach, by lepiej oddawała charakter współczesnej pracy tyflopedagogicznej. Propozycja wpływająca ze środowiska zespołu kierowniczego OSW zakłada dodanie do nazwy „i słabowidzących”.

Dyskutowano również zmianę imienia OSW z Róży Czackiej na Błogosławionej Matki Elżbiety Róży Czackiej.

Dzięki wysiłkowi Pani Dyrektor Kamili Miler-Zdanowskiej i Pana Piotra Dziuby, udało się uzyskać zgodę na otwarcie nowego kierunku w Technikum - Realizacja Nagrań, co również może wpłynąć na zwiększenie zainteresowania edukacją w Laskach.

Warto wspomnieć, że nasi uczniowie zdobyli m.in. Mistrzostwo Polski w Goalballu oraz medale w pływaniu. Niezwykłym osiągnięciem było stworzenie przez uczniów technikum robota „Alana”, który wykorzystuje sztuczną inteligencję do pomocy w orientacji na terenie szkoły.

Inne istotne sprawy:

W ciągu minionego roku przeprowadzono w Towarzystwie trzy duże kontrole.

Najwyższa Izba Kontroli analizowała inwestycje - Wspomagane Społeczności Mieszkaniowe. Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej projekt Dotknij Natury, Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych – wsparcie dla obywateli Ukrainy.

Każda z nich angażowała pracowników Towarzystwa w znaczący sposób. Odpowiedzi i wyjaśnienia, angażowały czas działu księgowego lub dyrektora administracyjnego zaburzając normalną pracę.

Dodam, że obecnie trwa kontrola Starostwa Warszawskiego Zachodniego dotycząca wydatkowania subwencji oświatowej.

Zarząd zajmował się także bieżącymi sprawami takimi jak oznaczenia ścieżek i traktów pieszych, bezpieczeństwem na terenie Ośrodka oraz analizą sytuacji w poszczególnych działach.

Rok 2026:

Początek 2026 roku upłynął pod znakiem finalizacji wielkich projektów budowlanych. Zarząd nadzorował przeprowadzkę chłopców do nowego obiektu, która mimo „chorób wieku dziecięcego” budynku, została przyjęta bardzo pozytywnie przez wychowanków oraz wychowawców. We współpracy z Gminą Izabelin rozpoczęto proces nadawania nowej numeracji budynkom, co ma ułatwić orientację na naszym rozległym terenie. Jednocześnie mierzymy się z wyzwaniami administracyjnymi, takimi jak wdrażanie systemu KSEF czy poszukiwanie nowej opieki stomatologicznej dla dzieci po wypowiedzeniu umowy przez dotychczasowego lekarza.

Rok 2026 został ogłoszony Rokiem Błogosławionej Matki Elżbiety Czackiej, jest to dla nas równocześnie szansa jak i wyzwanie. Efekty podejmowanych działań ocenimy w przyszłym roku.

W bieżącym roku planujemy rozpoczęcie procesu budowlanego WSM w Sobieszewie oraz skupienie się na mniejszych, co nie znaczy, że mniej ważnych, pracach remontowych.